


11º CONGRESSO GIFE/ FRONTEIRAS DA AÇÃO COLETIVA

INVESTIMENTO SOCIAL FAMILIAR

I. CONTEXTO, DESAFIOS & OPORTUNIDADES

1. Em comparação ao restante do setor, o investimento social familiar expandiu-se recentemente. Enquanto mais da metade dos associados GIFE foi criada até o final da década de 1990, 68% das organizações familiares foram instituídas a partir dos anos 2000, indo de 8% para 22% dos associados do GIFE em 10 anos. o total de R\$ 3,2 bilhões investidos pelos associados em 2018, 394 milhões vieram de fundações familiares.

- 2. Em relação à forma de atuação, 76% são executoras de projetos ou tem caráter híbrido (executam e doam) e apenas 24% são principalmente doadoras.** 72% delas participaram de iniciativas em parceria com outros investidores sociais e 63% deles apoiam organizações da sociedade civil por considerarem que são atores que têm legitimidade para atuar nos temas de seu interesse.
- 3. O processo de expansão do universo de organizações familiares é impulsionado também pela entrada em cena de novas gerações de atores filantrópicos no país.** Esta nova geração requer mais diálogo intergeracional para construir seus lugares de atuação.
- 4. As fundações familiares sentem-se mais flexíveis para experimentar e apostar em temas e agendas mais complexas,** reconhecendo a importância de assumir sua responsabilidade no desafiador contexto brasileiro.
- 5. Em contextos de crise econômica, o investimento social familiar é extremamente relevante, uma vez que tem capacidade de se manter estável e até mesmo crescer,** enquanto o poder público enfrenta restrições orçamentárias e as empresas tendem a diminuir sua atuação filantrópica. A participação dos familiares nos conselhos das organizações aproxima as famílias das causas sociais.
- 6. No contexto da pandemia, vimos a importância do envolvimento de indivíduos ou famílias que atuam**



na filantropia tanto em termos de mobilização de recursos como na influência na atuação do setor privado, já que muitas famílias que criam institutos e fundações familiares, são famílias empresárias.

7. Nesse mesmo sentido, existe uma oportunidade para que a atuação filantrópica estratégica possa influenciar a atuação familiar em outras frentes, como por exemplo, a maneira como investem seus recursos ou uma atuação mais cidadã das empresas ou outros negócios vinculados à família.

INVESTIMENTO SOCIAL FAMILIAR

II. PRIORIDADES DOS PRÓXIMOS ANOS PARA FORTALECIMENTO & DESENVOLVIMENTO

- 1. Os financiadores colocarão mais em prática o seu discurso sobre raça, diversidade, equidade, gestão pública, segurança pública e inclusão.** A filantropia familiar tem grande capacidade de inovação, possibilidade de fazer experimentos, atuar em temas contemporâneos, inclusive na pauta das diversidades.
- 2. Os financiadores poderão se envolver mais com as comunidades e com práticas de advocacy e produção de políticas públicas,** ampliando os diálogos, com transparência e autenticidade. A escuta ativa será fundamental para superar as relações de poder e profissionalização e assegurar iniciativas com efetivo potencial transformador.
- 3. Há indicações de que iremos ver uma virada ainda maior na direção do investimento de impacto.** As fundações familiares, estão numa posição favorável para realizar iniciativas pilotos e experimentar novos modelos. Uma vez que é difícil aos governos e às grandes instituições financiarem os estágios iniciais da inovação, é importante apostar naqueles que podem assumir riscos.
- 4. Organizações familiares com pequenas estruturas** e menor capacidade de investimento também podem gerar impactos relevantes.
- 5. Há muitas possibilidades e combinações possíveis para a atuação de uma organização familiar,** seja realizando projetos próprios, seja doando para organizações da sociedade civil. O fundamental é garantir que a atuação tenha direcionamento, objetivos claros e ocorra de forma monitorada, sistemática e orientada pelo interesse público. É crucial equilibrar o desejo e os interesses da família com os desafios sociais que o país de fato precisa enfrentar.

INVESTIMENTO SOCIAL FAMILIAR

III. ORIENTADORES

- 1. Doações são importantes estratégias de atuação e podem envolver diferentes tipos de contribuições.** A construção de vínculos de confiança entre doadores e donatários é fundamental e pode ampliar o escopo e potencial das parcerias.
- 2. Um potencial do investimento social familiar está na liberdade de apoiar causas** e agendas que encontram menor adesão entre organizações empresariais e na possibilidade de inovação em todas as dimensões.
- 3. O apoio ao fortalecimento das organizações da sociedade civil** é um eixo estratégico que pode aproximar as famílias das realidades brasileiras e fazê-las apoiar movimentos e iniciativas com forte poder transformador, além de contribuir com o fortalecimento de atores fundamentais para uma democracia vibrante;
- 4. Trazer para o conselho especialistas das áreas de atuação ou representantes dos grupos com os quais se trabalha** (ou se pretende trabalhar) é uma maneira de ampliar o olhar sobre o objeto de atuação, incluir outras perspectivas e aumentar a legitimidade da iniciativa;
- 5. Trazer novos olhares, interesses e formas de atuação colaborativa pode criar oportunidades de engajamento e desenvolvimento das novas gerações,** o que pode elevar a qualidade da filantropia, conferindo a ela mais legitimidade e relevância. É importante garantir momentos de formação dos familiares e ampliação de seus conhecimentos sobre o campo social, o que pode envolver mentorias, cursos ou espaços de trocas com outras organizações familiares.
- 6. É importante construir espaços de troca e diálogo com organizações pares, nos quais haja abertura e confiança para abordar seus temas de interesse.** As organizações com atuação e trajetórias mais consolidadas têm importante papel de referência e apoio a famílias que estão começando seus investimentos sociais.
- 7. As experiências e aprendizados das famílias na atuação filantrópica podem criar campos de influência em suas empresas,** fortalecendo estratégias empresariais de maior responsabilidade e poder transformador.